

## FORMATO DE INFORME TECNICO

Nombre: Fortaleciendo la gestión sostenible de la tierra en agro ecosistemas del ANMI El Palmar a través de la promoción de la agricultura sostenible y la producción frutícola de manzana y durazno en las comunidades de Trancas Horno Kasa, Lomán y Chacra mayu.

Ente ejecutor: Fundación Participación y Sostenibilidad (PASOS)

Fecha del informe: 31/05/2014

Nombre y firma del responsable del informe:

Roxana Dulon

### **A. Apreciación general sobre el proyecto**

---

#### **a.1 Sobre el Avance General**

El presente, es el informe final del Proyecto “fortaleciendo la gestión sostenible de la tierra en agro ecosistemas del ANMI El Palmar a través de la promoción de la agricultura sostenible y la producción frutícola de manzana y durazno en las comunidades de Trancas Horno Kasa, Lomán y Chacra mayu, financiado por el Programa de Pequeñas Donaciones – PPD/FMAM-PNUD.

La ubicación del Proyecto son: las comunidades de Trancas Horno K’asa, Lomán y Chacra Mayu del Municipio de Presto.

En el proyecto se propuso como objetivo general “sentar bases para una producción agrícola sostenible, promoviendo el desarrollo de la actividad frutícola que posibilite la generación de ingresos y de alimentos diversificados para las familias de pequeños productores de tres comunidades del ANMI El Palmar” y como objetivo específico “impulsar el desarrollo de la agricultura sostenible y la actividad frutícola, fortaleciendo la gestión de la tierra en el marco del plan de manejo del ANMI El Palmar”.

Para impulsar el desarrollo de la agricultura sostenible y la actividad frutícola, (objetivo específico) y sentar bases para una producción agrícola sostenible (objetivo general), el proyecto, como resultados se propuso:

Resultado 1:

Familias participantes del proyecto se encuentran comprometidas con el desarrollo de una nueva propuesta productiva que sienta sus bases en prácticas agrícolas sostenibles.

Resultado 2:

Personas (hombres y mujeres) capacitados para aplicar prácticas de agricultura sostenible e implementar huertos de frutales.

Resultado 3:

Se han implementado prácticas agrícolas sostenibles e implantado nuevas plantaciones de manzano y de duraznero, empleando técnicas de manejo acordes a las condiciones agroecológicas, ambientales y socioeconómicas locales.

Resultado 4:

La propuesta de desarrollo de una agricultura y fruticultura sostenible está articulada al plan de manejo del ANMI El Palmar.

En los dieciocho (18) meses de ejecución se lograron las siguientes metas:

Del resultado 1:

Desempeño planificado versus desempeño real a la finalización:

<b>Indicador planificado</b>	<b>Indicador real a la finalización</b>	<b>% de ejecución según los resultados</b>
60 familias que firman (dos firmas de personas adultas por familia) un compromiso para aplicar prácticas de Agricultura Sostenible e impulso a la actividad frutícola con el Consejo de Gestión Compartida del ANMI El Palmar.	60 familias con contrato firmado para aplicar prácticas de Agricultura Sostenible e impulso a la actividad frutícola con el Consejo de Gestión Compartida del ANMI El Palmar.	100
3 comunidades que firman un compromiso para impulsar la aplicación de prácticas de Agricultura Sostenible y el desarrollo de la actividad frutícola con el Consejo de Gestión Compartida del ANMI El Palmar.	3 comunidades con convenio firmado para impulsar la aplicación de prácticas de Agricultura Sostenible y el desarrollo de la actividad frutícola con el Consejo de Gestión Compartida del ANMI El Palmar.	100
40 hectáreas de tierra donde se aplica prácticas agrícolas sostenibles.	40 hectáreas de tierra donde se aplica prácticas agrícolas sostenibles.	100

El grado en el que se han logrado los indicadores del resultado 1 del proyecto, es de 100%, es decir, que un 100% del total de los indicadores esperados se alcanzó.

Del resultado 2:

Desempeño planificado versus desempeño real a la finalización:

<b>Indicador planificado</b>	<b>Indicador real a la finalización</b>	<b>% de ejecución según los resultados</b>
25 mujeres que concluyen el ciclo de capacitación en prácticas de agricultura sostenible	25 mujeres capacitadas en prácticas de agricultura sostenible.	100
60 hombres que concluyen el ciclo de capacitación en prácticas de agricultura sostenible	60 hombres capacitados en prácticas de agricultura sostenible.	100
10 mujeres que concluyen el ciclo de capacitación básico en fruticultura sostenible	10 mujeres capacitadas en fruticultura sostenible nivel básico.	100
25 mujeres que concluyen el ciclo de capacitación medio en fruticultura sostenible y rentable	25 mujeres capacitadas en fruticultura sostenible nivel medio.	100
10 hombres que concluyen el ciclo de capacitación básico en fruticultura sostenible	10 hombres capacitados en fruticultura sostenible nivel básico.	100
30 hombres que concluyen el ciclo de capacitación medio en fruticultura sostenible y rentable.	30 hombres capacitados medio en fruticultura sostenible y rentable a nivel medio.	100

El grado en el que se han logrado los indicadores del resultado 2 del proyecto, es de 100%, es decir, que un 100% del total de los indicadores esperados se alcanzó.

Del resultado 3:

Desempeño planificado versus desempeño real a la finalización:

Indicador planificado	Indicador real a la finalización	% de ejecución según los resultados
28 familias que implementan frutales en lógica diversificada (75 plantas)	29 familias que implementan frutales en lógica diversificada (75 plantas en contorno).	100
17 familias que implementan huertos frutales de cuarta hectárea	17 familias que implementan huertos frutales de ¼ hectárea.	100
3 familias que implementan media hectárea de frutales	3 familias que implementan ½ hectárea de frutales.	100
48 familias que implementan huertos frutales	49 familias en total que implementan huertos frutales.	100
8.25 hectáreas dedicadas a la fruticultura sostenible	7.38 hectáreas en total dedicadas a la fruticultura sostenible.	89.5
5 buenas prácticas aplicadas a nivel familiar en las actividades agrícolas en general	5 buenas prácticas aplicadas a nivel familiar en las actividades agrícolas.	100
10 buenas prácticas de cultivo de frutales aplicadas a nivel familiar por los productores/as frutícolas	10 buenas prácticas de cultivo de frutales aplicadas a nivel familiar por los productores frutícolas.	100

El grado en el que se han logrado los indicadores del resultado 3 del proyecto, es de 98.5%, es decir, que un 98.5% del total de los indicadores esperados se alcanzó.

Del resultado 4:

Desempeño planificado versus desempeño real a la finalización:

Indicador planificado	Indicador real a la finalización	% de ejecución según los resultados
1 plan de manejo del área contempla un diagnóstico y una propuesta dedicada a la gestión sostenible de la tierra en prácticas agrícolas y frutícolas	1 plan de manejo del ANMI El Palmar contempla un diagnóstico y una propuesta dedicada a la gestión sostenible de la tierra en prácticas agrícolas y frutícolas.	100
Municipio apoya financieramente el desarrollo de la actividad frutícola y de la agricultura sostenible en las comunidades del ANMI El Palmar: 10% del presupuesto de proyecto financiado.	El municipio no ha apoyado financieramente el desarrollo de la actividad frutícola y de la agricultura sostenible en las comunidades del ANMI El Palmar, debido a que la contraparte del Gobierno Municipal de Presto no ha sido aprobada, ya que luego de su análisis presupuestario, la respuesta señala la no existencia de recursos económicos.	50
4 alianzas establecidas con gobiernos locales/autoridades a propósito de fortalecer la fruticultura y la agricultura sostenible.	4 alianzas establecidas; 1 con el Gobierno Municipal y 3 con comunidades con el propósito de fortalecer la fruticultura y la agricultura sostenible. Se cuenta con 3 propuestas elaboradas 1 por comunidad para el "desarrollo de la pequeña explotación frutícola especializada de manzano y duraznero en modelo de gestión sostenible de la tierra y agua.	100

El grado en el que se han logrado los indicadores del resultado 4 del proyecto, es de 83%, es decir, que un 83% del total de los indicadores esperados se alcanzó.

Tomando en cuenta los 4 resultados diseñados en el proyecto y las acciones programadas cumplidas en cada una de ellas, se ha llegado al 95.4% de cumplimiento de las metas.

## **a.2 Factores facilitadores y factores limitantes**

### Factores Facilitadores.- Entre estos se tiene:

- Motivación y predisposición de la población de las comunidades para encarar las actividades del proyecto.
- Articulación efectiva de las actividades del proyecto, con otros que Fundación PASOS viene ejecutando en la zona; facilita el traslado, la comunicación, los talleres, entre otros.
- Presencia permanente del equipo técnico durante 20 días al mes, que ha permitido realizar un trabajo programado y planificado con las familias beneficiarias en cada comunidad.
- Disponibilidad por parte de Fundación PASOS de la logística, vehículos y oficina permanente en el Municipio (cuenta con dos oficinas, una en el Centro Poblado Presto y otra en la comunidad de Rodeo El Palmar).
- Asesoramiento técnico especializado en fruticultura, contratado efectivamente para actividades de capacitación.
- El consultor cumplió entregando los productos previstos: servicios de capacitación en fruticultura sostenible.
- El consultor cumplió entregando los productos previstos: servicios de capacitación medio en fruticultura sostenible y rentable.
- Reuniones desarrolladas con los comités responsables y los dirigentes de cada comunidad para analizar el avance de la ejecución del proyecto y luego impulsar el trabajo a desarrollar en cada comunidad.
- Para lograr una buena ejecución del proyecto ha sido muy importante hacer una planificación de forma mensual junto a las actores locales y el técnico para encarar las actividades previstas dentro del proyecto (capacitación y visitas a predios), tomando en cuenta para ello, las actividades diarias que tienen las familias; en lo posible se ha tratado de no afectar o alterar las mismas.
- Encuentro de los comités responsables, dirigentes y familias que ha permitido analizar el avance del proyecto, en términos de desempeño de resultados planificado y desempeño real a la finalización del proyecto, el cumplimiento de compromisos de parte de los beneficiarios y de parte del proyecto, las conclusiones del encuentro han servido para continuar impulsando las actividades en cada comunidad a través de los comités y dirigentes, quienes forman parte de la estrategia de gobernanza del proyecto con quienes también, se ha analizado la forma de gestionar recursos para ampliar y fortalecer la actividad frutícola; el desarrollo de los encuentros también han sido importante para intercambiar experiencias de trabajos y a nivel organizacional.

### Factores Limitantes.- Se ha identificado principalmente:

- La escasa disponibilidad de oferta de plantines de manzana; los precios elevados actualmente por la demanda que existe a diferencia de la primera compra que se realizó, además son pocos los viveros en Chuquisaca que ofertan plantas de manzana de calidad, por lo que su oferta es reducida y es difícil conseguir en un precio estable y accesible.
- Restringido acceso a las comunidades debido a trabajos de apertura y mejoramiento del camino Presto – Cruce Pasopaya y El Palmar.
- En época de lluvia caminos en malas condiciones para trasladarse a las comunidades del proyecto.
- En cuanto al Gobierno Municipal al no haber una respuesta positiva a la propuesta de convenio de contraparte, no habido ningún factor favorable hacia el proyecto, referido principalmente a la contraparte solicitada del 5% del costo total del proyecto, según autoridades del Gobierno Municipal, debido a la no existencia de recursos económicos, eso ha hecho que los mismos beneficiarios no se beneficien con ninguna material que estaba previsto dotar para realizar el manejo de las plantas de manzanos y duraznos.

## **a.3 Sobre el grado de participación (involucramiento/apropiación) de la población**

Los aspectos centrales sobre la participación e involucramiento de los actores locales (Grupo Meta, Líderes Campesinos, Dirigentes, Gobierno Municipal y otros), fueron:

- Planificación: de forma mensual el responsable del proyecto junto a las actores locales han realizado una planificación concertada para encarar actividades previstas dentro del proyecto (capacitación y visitas a predios), tomando en cuenta para ello, las actividades diarias que tienen las familias; en lo posible se ha tratado de no afectar o alterar las mismas. Esta planificación compartida, ha hecho que el técnico se adecue en lo posible al tiempo que disponen las familias campesinas.
- Ejecución: Las actividades en las que el proyecto ha trabajado son:
  - Firma de compromisos con el CGC del ANMI El Palmar para la implementación de prácticas de agricultura sostenible y de huertos frutales (familias y CGC; comunidades y CGC).
  - Intercambio de experiencias en fruticultura rentable y sostenible.
  - Capacitación en prácticas de agricultura sostenible.
  - Capacitación en fruticultura sostenible.
  - Capacitaciones especializadas en fruticultura sostenible y rentable.
  - Plantaciones de durazneros y manzanos.
  - Buenas prácticas agrícolas desarrolladas en cada comunidad del proyecto.

- Buenas prácticas en fruticultura desarrolladas en cada comunidad del proyecto.
- Asistencia técnica permanente a los predios.
- Participación en las reuniones de elaboración del plan de manejo del Área; a partir de dichas acciones en la elaboración del plan, se observa el posicionamiento de la fruticultura como una alternativa económica para las familias del Área Protegida y se logró incluir la agricultura y fruticultura sostenible.
- Seguimiento al tratamiento del convenio al interior del Gobierno Municipal de Presto.
- 2 reuniones con los comités y dirigentes de cada comunidad.
- 3 propuestas elaboradas para la continuidad con la actividad frutícola
- Personal técnico del SERNAP, de la Dirección de Desarrollo Productivo, Recursos Naturales y Medio Ambiente del Gobierno Municipal de Presto y Directivos del Consejo de Gestión Compartida (CGC), han visitado en las comunidades diferentes huertos frutícolas, constatado el trabajo que se viene realizando, además la participación de los mismos en algunos eventos de capacitación.

Todos estos aspectos muestran la activa participación e involucramiento de la población, sus autoridades y dirigentes campesinos, en las actividades del proyecto que se desarrolló en las tres comunidades.

#### **a.4 Carta(s) de conformidad de representantes de los/as beneficiarios/as y otras organizaciones**

Al finalizar la implementación de actividades del proyecto en cada una de las comunidades y obtenido los resultados esperados, se ha procedido a la firma de las respectivas cartas de conformidad de buena ejecución de lo programado en cada comunidad, estas cartas serán presentadas adjuntados con el informe final.

## **B. Lecciones aprendidas**

<b>Resultados Esperados Frente a los Logrados (Campos)</b>	<b>Factores internos y externos que favorecieron el logro</b>	<b>Lecciones Aprendidas</b>
1. Familias participantes comprometidas con el desarrollo de una nueva propuesta productiva que sienta sus bases en prácticas agrícolas sostenibles.	<p>Entre los factores internos, están:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Claridad y precisión de la información al momento de establecer acuerdos.</li> <li>✓ Validación del contenido de los documentos de acuerdo y compromisos con las familias, comunidad y CGC del ANMI El Palmar.</li> <li>✓ Planificación de las contrapartes y plasmarlos en documentos de compromiso.</li> <li>✓ Explicación detallada en quechua del contenido de los documentos de acuerdo y compromiso.</li> <li>✓ Confianza de las familias en Fundación PASOS. La confianza es un atributo moral sobre el que están cimentadas las relaciones con las familias y autoridades locales.</li> <li>✓ Interés de las familias en la generación de ingresos por medio de la producción de manzanos y durazneros.</li> </ul> <p>Entre los factores externos, están:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Apoyo de las autoridades locales para establecer acuerdos y compromisos firmados.</li> <li>✓ Apoyo de sub contralías.</li> <li>✓ Apoyo de los guarda parques del área protegida ANMI El Palmar, en la planificación comunal y convocatorias</li> </ul>	<p>Se debe socializar el proyecto en las comunidades beneficiarias, dentro de la institución y en las instituciones locales, para sensibilizar, concienciar y, especialmente, motivar a los agricultores y agricultoras.</p> <p>Plantear claramente los objetivos y alcance de los acuerdos y compromisos con las familias, comunidades y CGC del ANMI El Palmar, intentando evaluar las posibles dificultades de la forma más objetiva posible.</p> <p>Se trata de la primera labor de todo el proceso. Qué quiere el cliente, cómo lo quiere y cuándo lo necesita. Cuanto más al detalle entremos en esta fase, menos imprevistos surgirán a lo largo del proyecto. Estamos hablando de ese tipo de reuniones en las que no debemos levantarnos hasta que todos quedemos plenamente convencidos de que está claro cuál es el objetivo del proyecto y cuáles serán los pasos a seguir para su cumplimiento.</p> <p>El establecimiento de acuerdos y compromisos a través de la firma de un documento, le da un carácter legítimo, legal y de mayor seriedad al trabajo a desarrollar; cada parte se compromete a cumplir su responsabilidad, pero también tiene derecho a exigir el cumplimiento de lo comprometido; estos documentos, sin embargo, deben ser monitoreados permanentemente, caso contrario se convierten solo en un documento más.</p> <p>Cuando se implementen trabajos con grupos comunitarios, es necesario establecer las</p>

		<p>reglas claras del juego desde el principio, pues los intereses particulares pueden desviar los objetivos del proyecto.</p> <p>Limitar las reuniones a las realmente imprescindibles y con las personas involucradas directamente en el proceso a desarrollar y tratar. Las horas destinadas al proyecto son un tesoro y es probable que hagan falta en la fase de ejecución.</p> <p>El proyecto esta permitiendo posicionar al ANMI El Palmar como un área potencial para la producción de frutales de manzanos y durazneros.</p> <p>Una lección fundamental es que se necesita mucho más voluntad política para empujar proyectos de agricultura y fruticultura sostenible.</p>
<p>2. Personas (hombres y mujeres) capacitadas para aplicar prácticas de agricultura sostenible implementar huertos frutales</p>	<p>Entre los factores internos, están:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Motivación y deseo de las familias para compartir e intercambiar saberes locales.</li> <li>✓ Generación de espacios para diálogo de saberes.</li> </ul> <p>Entre los factores externos, están:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Respaldo de las organizaciones locales para recuperar y revalorizar estos saberes.</li> <li>✓ Responsable del proyecto con capacidades suficientes para plantear y dirigir el tema en los diferentes momentos de encuentro.</li> </ul>	<p>En la ejecución del proyecto, los agricultores y agricultoras tienen la oportunidad de intercambiar y revalorizar sus conocimientos y habilidades tradicionales.</p> <p>Los ancianos no adoptan fácilmente las nuevas técnicas y prácticas agrícolas, al contrario de lo que sucede con los jóvenes. Éstos ejercen un importante liderazgo sobre este tema en las comunidades. Por lo general, los productores que más adoptan buenas prácticas agrícolas son aquellos que ejercen liderazgo en la comunidad, que tienen un buen posicionamiento y cuentan con la aceptación de las instituciones públicas y privadas, lo que contribuye a que sus demandas sean tomadas en cuenta.</p> <p>Al reforzar y potenciar los encuentros e intercambios de experiencias entre agricultores y agricultoras, el proceso se fortalece.</p>
<p>3. Se han implementado prácticas agrícolas sostenibles e implantado nuevas plantaciones de manzano y de duraznero, empleando técnicas de manejo acordes a las condiciones agroecológicas, ambientales y socioeconómicas locales.</p>	<p>Entre los factores internos, se tiene:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definir claramente el destino de los recursos económicos de contraparte local.</li> <li>✓ Cumplir con la contraparte del proyecto según lo acordado.</li> <li>✓ El costo accesible y de fácil réplica de las prácticas de agricultura sostenible utilizado en los huertos de frutales.</li> </ul> <p>Entre los factores externos se tiene:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Pleno conocimiento de las autoridades campesinas y del municipio sobre el proyecto.</li> <li>✓ La receptividad y las ganas de mejorar su calidad de vida que tienen las familias que participan en el proyecto.</li> <li>✓ Buena calidad de las plantas a ser entregadas.</li> </ul>	<p>Manejar la información de forma transparente y oportuna, puede dar pie y motivar a solicitar contraparte en efectivo de las familias interesadas (que además, facilita la sostenibilidad de las acciones desarrolladas); por supuesto que la actividad debe ser de interés y prioridad de las familias, caso contrario no estarán dispuestas a dar contrapartes y mucho menos en efectivo.</p> <p>La sensibilización y motivación para la práctica de una agricultura y fruticultura sostenible es determinante para iniciar acciones institucionales.</p> <p>La asistencia técnica debe ser integral, la historia de la diversificación agrícola tiene el antecedente que muchas veces se ha sido exitoso en la producción de cultivos, pero al final por no haber mercado, se pierden las cosechas y decae el interés del agricultor. Entonces, el problema de los productos no tradicionales es el mercado, se debe trabajar mucho más fuerte en ese camino, paralelo a</p>

		<p>la producción.</p> <p>Cuando se trabaja con introducción de especies mejoradas, es necesario tener los cuidados necesarios. Por otro lado hay que establecer costos reales para garantizar su sostenibilidad.</p> <p>El empezar y acompañar cambios en pequeño es importante para lograr una respuesta positiva de los agricultores, pues así no arriesgan mucho.</p> <p>Una lección importante es que cuando los grupos se organizan y tienen intereses en un proyecto, es necesario darles la asistencia oportuna para que logren sus propósitos.</p> <p>Es necesario tomar en cuenta las potencialidades o factores favorables para el desarrollo de las prácticas de agricultura y fruticultura sostenible.</p> <p>Es posible fortalecer especies rentables, como el manzano y duraznero, respetando al mismo tiempo la diversidad de cultivos.</p> <p>La capacitación no asegura que los agricultores o agricultoras inicien el establecimiento de sus huertos de frutales, esto requiere interés comprobado y acompañamiento técnico, así como apoyo económico y tiempo.</p> <p>No todas las familias están en la capacidad de desarrollar una actividad productiva (fruticultura, huertos sostenibles), este debe de promoverse inicialmente con familias cuya vocación sea agrícola. Esto es necesario si se quiere mostrar resultados al más breve plazo.</p> <p>Familias beneficiarias anteriormente practican las buenas prácticas agrícolas y ha sido muy importante fortalecer sobre sus conocimientos.</p>
<p>4. La propuesta de desarrollo de una agricultura y fruticultura sostenible está articulada al plan de manejo y desarrollo del ANMI El Palmar.</p>	<p>Entre los factores internos, se tiene:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La participación del equipo técnico responsable durante la elaboración del plan de manejo del Área ha favorecido para la incorporación de la fruticultura como una alternativa económica para las familias.</li> <li>✓ Ejecución favorable de parte del equipo técnico con recursos propios del proyecto, logística, el cumplimiento de las actividades en cada una de las comunidades del proyecto.</li> <li>✓ Reuniones generadas con los comités y dirigentes de la comunidad para gestionar y buscar alianzas con propósito de fortalecer la fruticultura y la agricultura sostenible.</li> </ul> <p>Entre los factores externos se tiene:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La agricultura y fruticultura sostenible esta articulado al plan de manejo del</li> </ul>	<p>Es necesario reforzar y potenciar los encuentros e intercambios de experiencias entre los comités y dirigentes de las comunidades con participación de hombres y mujeres, el proceso se fortalece.</p> <p>Los Comités del proyecto en cada comunidad, hacen parte de la gobernanza del proyecto y crean el espacio para la participación de los beneficiarios en la misma.</p> <p>En relación con las comunidades del ANMI El Palmar, la actuación del proyecto se ajusta a principios adoptados por el Plan de Manejo del ANMI El Palmar, como: i) el respeto por el patrimonio cultural y la identidad como activos; ii) el consentimiento libre, previo e informado; iii) el desarrollo impulsado por la comunidad; iv) el respeto a las tierras, los territorios y los recursos; v) la valoración de</p>

	<p>área ya que durante el diagnóstico del mismo, se ha participado en las reuniones para elaborar el Plan de Manejo del Área; a partir de dichas acciones en la elaboración del plan, se observa el posicionamiento de la fruticultura como una alternativa económica para las familias del Área Protegida.</p> <p>✓ En cuanto al Gobierno Municipal al no haber una respuesta positiva a la propuesta de convenio, no habido ningún factor favorable hacia el proyecto, referido principalmente a la contraparte solicitada del 5% del costo total del proyecto, según autoridades del Gobierno Municipal, debido a la no existencia de recursos económicos.</p> <p>✓ Se ha realizado una reunión con el Director de Desarrollo Productivo, Recursos Naturales y Medio Ambiente para coordinar acciones de fortalecimiento de la fruticultura y la agricultura sostenible, pero aún no se concretado la firma de ningún documento para dicha intención.</p>	<p>los conocimientos locales; vi) las cuestiones ambientales y el cambio climático; vii) el acceso a los mercados; viii) el empoderamiento; y ix) la igualdad de género.</p> <p>Toda propuesta de convenio con el Gobierno Municipal que implique contraparte del mismo, este debe estar necesariamente inscrito en el POA de la gestión correspondiente a la ejecución de la contraparte del Municipio y contar con el respaldo de las comunidades participantes del proyecto a través de cartas de solicitud de apoyo económico al proyecto dirigidos al Alcalde Municipal.</p>
--	--	---

## C. Logro de los objetivos y resultados, y cumplimiento de actividades

### C.1 Logro del objetivo General

Nivel de logro alcanzado	Comentarios del ejecutor
<p><b>Planificado 100%</b>  <b>Logrado 100%</b>                      Sentar bases para una producción agrícola sostenible, promoviendo el desarrollo de la actividad frutícola que posibilite la generación de ingresos y de alimentos diversificados para las familias de pequeños productores de tres comunidades del ANMI El Palmar.</p>	<p>El impulso de una producción agrícola, promoviendo el desarrollo de la actividad frutícola debe probar al mismo tiempo que resulta sostenible desde el punto de vista económico, ecológico y social y si no se tienen en cuenta todos estos componentes, será posible mejorar a largo plazo las condiciones de vida de las familias de estas comunidades. Destacamos en este punto, la articulación del proyecto con otras acciones del proyecto Sistema Endógeno Biocultural de Presto que Fundación PASOS viene implementando en el área hasta fin año del 2013.</p> <p>En la actual campaña agrícola, los aspectos impulsados y que contribuyen a sentar las bases para una producción agrícola sostenible, son: realización de adecuadas prácticas de recuperación, manejo y conservación de suelos, el control de plagas y enfermedades con productos preparados localmente, preparado de abonos orgánicos.</p> <p>Las familias participantes del proyecto, perciben claramente que el uso sostenible de la tierra genera numerosas ventajas, entre ellas podemos resaltar: el mejoramiento de la fertilidad del suelo; control de plagas más eficiente; control de la erosión; conservación del agua. Además se encuentran muy comprometidos con seguir adelante con la actividad frutícola sobre la base que se tiene en las tres comunidades.</p>

**C.2 Logro de los objetivos específicos y/o resultados**

Objetivo – resultado	Nivel de logro alcanzado	Comentarios del ejecutor
<p><b>OE 1:</b> Impulsar el desarrollo de la agricultura sostenible y la actividad frutícola, fortaleciendo la gestión de la tierra en el marco del plan de manejo del ANMI El Palmar.</p>	<p><b>Planificado 100% Logrado 98.5%</b></p>	<p>De acuerdo a lo planificado del proyecto se ha implantado hasta la fecha de este informe, contabilizando el total de la primera y segunda plantación es de 7.38 has de frutales con un total de plantas 4429, de los cuales 4.43 has son de durazno con una cantidad 2659 plantas (Porcelana, Ulincate y Gumucio) y 2.95 has es de manzana con una cantidad de 1770 plantas (Red Delicius, Winter banana y Gala); en su implantación y posterior manejo se han desarrollado diferentes prácticas en fruticultura y como también se han aplicado buenas prácticas agrícolas (BPA).                      Las plantas han alcanzado a una altura de:                      Primera plantación 2013                      → Duraznos 60 a 120 m                      → Manzanos 80 180 m                      Segunda plantación 2014                      → Duraznos 20 a 50 cm                      → Manzanos 20 a 80 cm</p>
<p>R.1. Familias participantes del proyecto se encuentran comprometidas con el desarrollo de una nueva propuesta productiva que sienta sus bases en <u>prácticas agrícolas sostenibles</u>.</p>	<p>Planificado 100% Logrado 100%</p>	<p>La promoción del proyecto en las tres comunidades (Trancas Horno K'asa, Chacra Mayu y Loman), ha concluido con la firma de convenios de trabajo con las comunidades y acuerdos con cada una de las familias participantes del proyecto (60 familias). El fundamento de los documentos firmados, es impulsar la implementación de adecuadas prácticas agrícolas y la implementación frutícola. Estos acuerdos han sido analizados y evaluados en cada comunidad para realizar el seguimiento al cumplimiento de ambas partes tanto de los beneficiarios y como de Fundación PASOS y repasar los trabajos a programados a desarrollar.</p> <p>Han participan en el proyecto agricultores pequeños, familias dispuestas a adoptar las prácticas agrícolas sostenibles sugeridas, luego de analizar los costos. Estas familias recibieron apoyo a través del diálogo permanente entre los técnicos y los productores.</p> <p>Al final de la ejecución del proyecto se ha desarrollado una reunión ampliada con autoridades y beneficiarios de las tres comunidades, el motivo de la reunión fue el cierre del proyecto, en dicha reunión, se ha revisado los compromisos asumidos por ambas partes, tanto de beneficiarios y autoridades y la institución ejecutora del proyecto. En opinión de los beneficiarios y autoridades, lo que se dijo se iba a hacer, se ha realizado y podemos afirmar que se ha logrado el objetivo del proyecto, porque el aprendizaje ha sido mayor de lo planificado.</p>
<p>R.2. Personas (hombres y mujeres) capacitadas para <u>aplicar prácticas de agricultura sostenible</u> implementar huertos frutales</p>	<p>Planificado 100% Logrado 100%</p>	<p>Se aplicó un plan de capacitación elaborado, documento base sobre el cual se desarrolla las capacitaciones en cada una de las comunidades con todas las familias tanto hombres y mujeres; la metodología a través de la cual se desarrollan las capacitación son las Escuelas de Campo (ECAS) que se constituyen en módulos de enseñanza instalados donde se aplica diferentes prácticas de agricultura sostenible con la participación de cada una de las familias del proyecto.</p> <p>Toda capacitación que se implementa, se desarrolla a partir de la experiencia o saber local de cada comunidad, el cual es enriquecido a partir del proyecto, con el desarrollo de capacidades técnicas, para lo cual también se realizan visitas a las familias conjuntamente los beneficiarios donde se aprovecha al mismo tiempo para ver el trabajo respectivo sobre prácticas de agricultura sostenible.</p> <p>El consultor contratado con especialidad en fruticultura y agricultura sostenible, para los talleres de capacitación, ha permitido desarrollar eventos de alto nivel para hombres y mujeres, el ciclo de estas capacitaciones ya ha concluido con las capacitaciones en fruticultura y en agricultura sostenible en los niveles básico, medio y rentable, en</p>

		<p>el que se ha desarrollado y se ha facilitado a los beneficiarios cartillas que contienen los diferentes temas brindados a las familias en cada capacitación.</p> <p>Las capacitaciones se desarrollaron empleando una metodología participativa, teórico y práctico, además facilitando cartillas de memoria sobre fruticultura y agricultura sostenible.</p>
<p>R.3. Se han implementado <u>prácticas agrícolas sostenibles e implantado nuevas plantaciones de manzano y de duraznero</u>, empleando técnicas de manejo acordes a las condiciones agroecológicas, ambientales y socioeconómicas locales.</p>	<p>Planificado 100% Logrado 100%</p>	<p>A la conclusión del proyecto, se han implantado 4429 plantas de durazno y manzana, de los cuales 2659 plantas corresponden a durazneros y 1770 plantas a manzanos, beneficiando en total a 49 familias distribuidas en 3 comunidades (altura y cabecera de valle), cuyo prendimiento supera el 95%. Y se ha logrado llegar a una superficie de plantación de 7.38 has</p> <p>En cada una de las comunidades, se han implementado capacitaciones sobre técnicas de plantación y manejo de las plantas frutales tomando en cuenta principios de agroecología respetando el medio ambiente.</p> <p>El interés de las familias ha sido muy importante para realizar las plantaciones de forma inmediata y así se garantice un mayor porcentaje de prendimiento, destacando la asistencia técnica permanente por parte del responsable del proyecto.</p> <p>La calidad de las plantas que se han comprado ha sido de muy buena calidad, aspecto importante para el prendimiento y buen desarrollo de las plantas.</p> <p>También ha tenido un efecto positivo, el viaje de intercambio experiencias realizado al Departamento de Santa Cruz, visitando diferentes zonas productivas de frutales, en el que se pudo ver el todo el proceso frutícola desde la implantación y los cuidados en la producción, a partir de ello los beneficiarios han aplicado los aprendizajes adquiridos y sobre la importancia que tiene la actividad frutícola, esto ha hecho de que las familias pongan mayor interés en las actividades del proyecto.</p>
<p>R.4 La propuesta de desarrollo de <u>una agricultura y fruticultura sostenible</u> está articulada al plan de manejo y desarrollo del ANMI el Palmar.</p>	<p>Planificado 100% Logrado 83%</p>	<p>Se ha participado en el diagnóstico para elaborar el Plan de Manejo del ANMI El Palmar, además del conocimiento de las estrategias y programas para su implementación, el mencionado documento ya se tiene, el presente documento finalizó su elaboración en el mes de diciembre de 2013. El Plan de Manejo del ANMI El Palmar, contempla la actividad de fruticultura como parte de la gestión sostenible de la tierra y como una alternativa económica para las familias de las comunidades del Área Protegida. Pero también, contiene el impulso que se le quiere dar a una agricultura sostenible como una salida a la pobreza para las familias.</p> <p>También se cuentan con propuestas dedicadas a la gestión sostenible de la tierra en prácticas agrícolas y frutícolas, también con la idea de fortalecer la actividad frutícola, los cuales han sido elaborados en un evento del encuentro de comités responsables de fruticultores además de que participaron otras autoridades locales más.</p> <p>Se presentó una propuesta de convenio al GM solicitando contraparte para el desarrollo de la actividad frutícola y de la agricultura sostenible en las comunidades del ANMI El Palmar, pero no habido una respuesta positiva a la propuesta de convenio, no habido ningún factor favorable hacia el proyecto, referido principalmente a la contraparte solicitada del 5% del costo total del proyecto, según autoridades del Gobierno Municipal, debido a la no existencia de recursos económicos; eso ha hecho que los mismos beneficiarios no se beneficien con ninguna material que estaba previsto dotar para realizar el manejo de las plantas de manzanos y duraznos.</p>

**C.3 Detalle de otros efectos no planificados observados, (positivos o negativos)**

Otros efectos observados	Comentarios del ejecutor
	En las comunidades del proyecto, existen suelos con vocación agrícola, pero que no

<p>Uso de suelos con pendiente pronunciada.</p>	<p>son utilizados debido a sus características de localización y pendiente pronunciada; el proyecto ha implementado la fruticultura en esos suelos no utilizados, favoreciendo de esta manera la ampliación de la frontera agrícola a través de practicas de conservación de suelos como ser construcción de terrazas, diques para control de cárcavas, barreras vivas, zanjas de desviación, etc.</p> <p>Bajo en el enfoque de agricultura sostenible, se ha desarrollado hasta la fecha con cada una de las familias, practicas de conservación y manejo de suelos, a través del cual se tiene una superficie total 34 hectáreas, y algunas familias continúan con el trabajo con el interés de obtener mayor superficie de suelos habilitados y así de esta forma garantizar la fruticultura en cada uno de los huertos y al mismo tiempo aprovechar los suelos para la producción agrícola bajo un concepto de huerto integral.</p>
<p>Articulación de la fruticultura con la apicultura.</p>	<p>Fundación PASOS, también trabaja impulsando la actividad apícola a través del proyecto Sistema Endógeno Biocultural Presto y se ha observado que las familias complementan las actividades de fruticultura y apicultura en los mismos huertos. La apicultura es una actividad que cabe dentro del concepto de agricultura sostenible; es un oficio de labor humana que se puede integrar fácilmente dentro de actividades agrícolas o frutícolas. Las abejas ayudan en la polinización de las cosechas de los cultivos.</p>
<p>Intercambios de experiencias</p>	<p>A partir de una planificación acordada entre partes (técnico y familias), se ha desarrollado actividades de intercambio de experiencias con la participación de las familias beneficiarias de las comunidades, el viaje de intercambio se realizó al Departamento de Santa Cruz a los Municipios de Comarapa, Mairana y Pampa Grande donde en estas zonas de los municipios se han visto desde la producción de plantines, implementación, visitas a huertos para ver el manejo que hacen de las plantas frutales en producción, además un intercambio de experiencias entre los productores o beneficiarios nuestros con los productores de las zonas de municipios mencionados, es importante resaltar que el centro de todo este intercambio es para que las familias tengan conocimiento a más profundidad que los mismos luego establezcan las practicas o trabajos vistos en el Departamento de Santa Cruz. De cada comunidad han viajado los comités responsables y algunos productores por comunidad 4 beneficiarios.</p>
<p>Visitas de intercambio entre los productores de las comunidades involucradas en el proyecto</p>	<p>Las visitas se han desarrollado para exista una difusión de campesino a campesino o entre familias de conocimientos y experiencias, y se promueva además una sana competencia entre los mismos para que desarrollen buenas prácticas agrícolas y en la fruticultura de la mejor manera posible para un agricultura sostenible.</p>
<p>Reuniones/encuentros con los comités responsables y dirigentes de cada comunidad del proyecto.</p>	<p>Se han desarrollado reuniones para analizar el avance del proyecto, en términos de resultados programas y obtenidos, el cumplimiento de los beneficiarios y del proyecto, para luego continuar impulsando las actividades en cada comunidad a través de los comités y dirigentes, quienes forman parte de la estrategia de gobernanza del proyecto con quienes se ha analizado la forma de gestionar recursos para ampliar y fortalecer la actividad frutícola, para este fin se tiene previsto elaborar una propuesta conjuntamente los comités y autoridades comunales; también se realizó un encuentro de comités responsables de fruticultores con fin de elaborar propuestas dedicadas a la gestión sostenible de la tierra en prácticas agrícolas y frutícolas, también con la idea de fortalecer la actividad frutícola conjuntamente con los comités, autoridades comunales y otros autoridades del municipio, para lo cual se trabajó en grupos para identificar fortalezas y debilidades lo mismo se manifestaron la necesidad de continuidad con la actividad frutícola, por lo tanto se tienen tres propuestas elaboradas.</p>
<p>Equidad de género.</p>	<p>La estrategia de género del proyecto ha generado las condiciones necesarias para que varones y mujeres puedan acceder en plan de igualdad a los recursos e instrumentos del proyecto, según sus potencialidades e intereses.</p> <p>Además en la estructura organización que se tiene con el proyecto en cada comunidad ha sido tomados en cuenta las mujeres como actores principales también como beneficiarias.</p>

#### C.4 Cumplimiento de las actividades principales

Actividad	Nivel de logro alcanzado	Comentarios del ejecutor
1.1.1 Explicación ampliada de la propuesta de desarrollo frutícola y el enfoque de agricultura sostenible en el mediano plazo en el ANMI: a nivel comunal y de grupos, de manera conjunta con autoridades del CGC.	100%	Las tareas encaradas para el efecto, fueron: ✓ Reuniones con dirigentes de las tres comunidades. ✓ Asamblea con todos los afiliados de las comunidades. ✓ Reuniones por sectores con beneficiarios del proyecto. ✓ Reuniones bilaterales con autoridades y dirigentes campesinos. ✓ Firma de acta de inicio del proyecto.
1.1.2 Elaboración de material explicativo sobre implicancias técnicas, económicas y de empleo a nivel familiar	100%	El material explicativo utilizado, fueron papelógrafos y presentaciones en data display en los cuales se mostraba claramente las diferentes implicancias de la actividad frutícola (positivo y negativo) y el enfoque de la agricultura sostenible; acción que antecede a la firma del compromiso en el nivel comunal y familiar.  De acuerdo a los compromisos con las familias y comunidades, se está desarrollando las actividades en cada comunidad del proyecto, además las familias también velan por el cumplimiento de las actividades a desarrollar de acuerdo a los compromisos firmados.
1.1.3 Identificación de familias interesadas	100%	Para el inicio del proyecto, se contaba con listas preliminares, las mismas que han sido ajustadas por las propias organizaciones campesinas de cada comunidad para contar con las listas definitivas.
1.1.4 Selección de familias bajo criterios predefinidos	100%	Se cuenta con 48 familias registradas; la identificación y selección han sido actividades internas de las comunidades y sus autoridades; tomando en cuenta criterios como: receptividad a las condiciones del proyecto, disponibilidad de contraparte, terreno y agua para riego, no tener deudas pendientes con la comunidad, persona comprometida y con interés de mejorar sus condiciones de vida, etc.  En el transcurso de la ejecución del proyecto, se incorporan 12 familias más, las cuales han implementado trabajos de agricultura sostenible en el marco del cual han realizado prácticas de habilitación, conservación y manejo de suelos, como también buenas prácticas agrícolas.
1.1.5 Firma de contratos con familias interesadas y seleccionadas	100%	Como prueba de conformidad con los compromisos entre las familias y el proyecto, a partir de un modelo de documento de compromiso diseñado por el proyecto, el mismo que ha sido socializado entre los interesados y posteriormente firmado. Los acuerdos han sido firmados por el jefe y jefa de hogar de cada comunidad del proyecto.
1.1.6 Seguimiento a contratos	100%	Durante la ejecución del proyecto se han realizado dos análisis de cumplimiento de los contratos comunales para conocer el grado de avance de la ejecución de las actividades programadas, a partir de ahí para ver el porcentaje del avance del proyecto, y finalmente se realizó el cierre de la conclusión del proyecto analizando el efecto que tuvo el proyecto del total planificado para los 18 meses del proyecto. Comentar que los mismos beneficiarios se manifiestan su satisfacción por la buena ejecución y el cumplimiento del proyecto.
1.1.7 Elaboración de material explicativo sobre implicancias técnicas, económicas y de empleo a nivel comunal	100%	Los materiales explicativos utilizados, fueron papelógrafos y presentaciones en data display, videos, etc.
1.1.8 Eventos de explicación a nivel comunal y de directivas	100%	Las explicaciones sobre aspectos del proyecto, han sido realizadas en eventos de encuentro masivos (asambleas ordinarias de las comunidades), en las que las familias y autoridades de la comunidad han adquirido el

		conocimiento necesario sobre el proyecto.
1.1.9 Firma de contratos	100%	Se tiene contrato firmado con cada una de las comunidades de Loman, Chacra Mayu y Trancas Honro K'asa, los cuales han sido analizados cada semestre para ver el avance del proyecto y finalmente a la conclusión del proyectos se ha desarrollo evolución del cumplimientos de la ejecución del proyecto.
1.1.10 Seguimiento a contratos familiares	100%	La evaluación de los contratos familiares se realizó por cada semestre donde reviso los contratos de cada familias para ver los avances de las actividades y el cumplimiento de la ejecución del proyecto, para lo cual también se firmó compromisos de trabajos de plantación, protección de los huertos, prácticas de conservación de suelos, elaboración de abonos orgánicos y otros, para esto los comiste responsables se encargaron de hacer seguimiento, donde mayor parte de las familias han cumplido con las actividades.
1.1.11 Recuperación de conocimientos y prácticas agrícolas locales.	100%	Las practicas agrícolas locales, han sido recuperadas en los diferentes momentos de trabajo del proyecto; al inicio de cada evento, se hacia la consulta ¿Cómo realizan ustedes esta actividad y porque?; de todas las respuestas vertidas, conjuntamente los participantes, se ha procedido a identificar los más apropiados para ser recuperados y replicados a partir del complemento con criterios técnicos (pulachi del estiércol, el macerado de la orina, macerado de la gallinaza, la ch'alla a la pacha mama, solidaridad entre familias, raymi para comenzar el trabajo, pijchu, Allin waquichij, Mink'a y Ayni etc.), pudiendo ser saberes comunales o familiares que aplican en cada comunidad del proyecto.
1.1.12 Diseñar un plan de capacitación en agricultura sostenible (huertos hortícolas)	100%	Se diseñado un plan de capacitación relacionado a la implementación de los huertos hortícolas; la intensión es articular la producción de frutales con la horticultura.
1.1.13 Capacitación en agricultura sostenible	100%	Se han desarrollado capacitaciones en temas que hacen a una agricultura sostenible, como el establecimiento de huertos familiares y escolares, preparación de abonos foliares, preparación de abonos orgánicos, Preparación de productos naturales (fungicidas y insecticidas); Estos productos son aplicados en diferentes cultivos, también se implementaron practicas de habilitación, conservación y manejo de suelos.
1.1.14 Implementación de prácticas agrícolas sostenibles (entre las que se inscribe la fruticultura), en parcelas familiares, facilitando insumos y herramientas.	100%	Los talleres de capacitación han sido acompañados con prácticas en huertos familiares de horticultura y fruticultura; para ello se han entregado semilla de hortalizas, herramientas, insumos y cuyo acompañamiento está a cargo de los técnicos de Fundación PASOS. En el componente de fruticultura, también se ha realizado el acompañamiento a la implementación de las prácticas de agricultura y fruticultura sostenible durante la ejecución del proyecto.
1.1.15 Brindar asesoramiento técnico	100%	Los eventos de capacitación, han sido acompañados con visitas mensuales a predios familiares, también los comités responsables han realizado visitas a las parcelas a fin de evidenciar la aplicación de lo enseñado en las capacitaciones desarrolladas y en tratar de solucionar en terreno todos los problemas que se vienen presentando además de hacer cumplir los diferentes actividades dentro de las parcelas hortícolas; las familias viven en lugares dispersos por tal motivo no ha sido posible realizar un asesoramiento técnico continuo.
1.2.1 Diseño del plan de capacitación de prácticas de agricultura sostenible (huertos frutales)	100%	Se cuenta con un plan de capacitación diseñado por el consultor contratado, este plan relacionado a la implementación de prácticas de agricultura sostenible en torno a la fruticultura esta siendo aplicado en el proyecto.
1.2.2 Diseño del plan de capacitación	100%	Se diseñó un plan de capacitación para los niveles de

	básico y medio y diseño de material a utilizar		contenido básico y medio, el mismo que ha sido aplicado en cada comunidad, todo esto complementado con un plan más especializado, lo cuales han sido encarados por fruticultores que se han destacado en todo el momento de la ejecución del proyecto.
1.2.3	Revisión del enfoque y material preparado (lenguaje e imágenes inclusivas)	100%	<p>El material de capacitación utilizado, ha sido elaborado por el consultor y revisado por Fundación PASOS tomando en cuenta criterios de lenguaje e imágenes inclusivas los mismos que son acordes a las características de lectoescritura que tiene la población de las comunidades del proyecto.</p> <p>Por otra parte, en cada evento, se ha entregado cartillas de reforzamiento y refrescamiento de los temas capacitados en cuanto al proceso de implementación de la fruticultura; Cartillas sobre plantaciones, control de plagas y enfermedades, podas de formación e injertos), que los mismos familias han aplicado en diferentes momentos que necesitaban.</p>
1.2.4	Definición de un cronograma de implementación de ambos planes de formación	100%	Se estableció un cronograma para el plan de capacitación básica que concluyo con todo lo previsto a desarrollar y lo mismo ha sido establecido el complemento con un plan más especializado y avanzado, que ha sido encarado por los fruticultores que se han destacado durante el proyecto con una proyección hacia el futuro, por otro parte se realizó reforzamiento en aspectos clave del proceso de implementación y manejo.
1.2.5	Ejecución de los planes	100%	Se han desarrollado diferentes módulos de capacitación que contienen los siguientes temas: Establecimiento, manejo sostenible de huertos frutícolas, preparación de abonos orgánicos, fertilizantes, aplicación del riego manejo de las plantas como ser podas de formación, injertos, tutorajes fertilización control de ataque de insectos y ácaros, ataque de hongos y preparación de insecticidas y fungicidas.
1.2.6	Evaluación de aprendizajes	100%	<p>La evaluación del aprendizaje se realizó en diferentes etapas: 1) Al concluir el taller (con una ronda de preguntas), 2) Al momento de la visita a las parcelas (aplicación de lo aprendido en las parcelas) y 3) Fichas de seguimiento utilizados para las visitas a las parcelas, (sobre el estado de los huertos, manejo de las plantas, trabajos de prácticas de agricultura sostenible, trabajos de recuperación y manejo de suelos), es muy importante mencionar que las mujeres apliquen lo aprendido en sus diferentes parcelas frutícolas.</p> <p>La conclusión a la que se ha arribado es que luego de los talleres de capacitación, un 90% cuenta con capacidades y puede responder adecuadamente a las preguntas; esto no se repite cuando se realizan las preguntas durante la visitas de seguimiento a las parcelas.</p>
1.3.1	Recuperación de conocimientos y prácticas locales relacionadas con la agricultura y fruticultura e incorporación en los planes de capacitación.	100%	Destacamos que se ha trabajado con mayor fuerza en recuperación, manejo y conservación de suelos; como también en la recuperación de conocimientos y prácticas locales relacionadas a la agricultura y fruticultura sostenible, estos han sido recuperados en las diferentes etapas del trabajo desarrollado en campo. Con los trabajos realizados, se tiene elaborado un documento que resume el proceso de las experiencias y sean consideradas como parte del aprendizaje que el proyecto ha impulsado.
1.3.2	Diseño e implementación de las plantaciones de frutales.	100%	El diseño de plantaciones que se han aplicado, están en función al terreno y la pendiente del mismo; sobre la base de estos se cuenta con 7.38 has de plantaciones, distribuidas entre 49 familias participantes del proyecto, con un total de plantas 4429, de los cuales 4.43 has son de durazno con una cantidad 2659 plantas (Porcelana,

		Ullincate y Gumucio) y 2.95 has es de manzana con una cantidad de 1770 plantas (Red Delicius, Winter banana y Gala)
1.3.3 Apoyo a la implementación de buenas prácticas agrícolas.	100%	<p>Se han identificado buenas prácticas agrícolas, las mismas que están siendo impulsadas por el proyecto, estos son: 1) Preparación y uso de pesticidas locales, que no atenten contra la salud de las personas, 2) Identificación de sitios adecuados para la plantación de frutales (manzana y durazno) al interior de los predios y las comunidades del proyecto, 3) Realizar una adecuada preparación de suelos al momento de la plantación, 4) Aplicación de diseño técnico adecuado al rubro y la pendiente del terreno, 5) Implementar un sistema de riego eficiente (ahorro de agua y minimización de riesgos de erosión), 6) acolchado par evitar la evaporación del agua del suelo de forma rápida, 7) Identificación de plagas y enfermedades que atacan a los frutales; además cual es el tratamiento más efectivo con productos preparados localmente, 8) Una vez terminado la aplicación del producto (pesticida o fertilizante), lavarse las manos con agua y jabón de forma muy adecuada, 9) Los productos para los tratamientos y fertilizaciones deben estar en un lugar bien seguro y alejado de los alimentos y niños y finalmente 10) Usar en lo posible fertilizantes orgánicos (estiércol) de forma adecuada; facilitar la descomposición de estos para no ser aplicado de forma inmediata y directa (pulachi).</p> <p>Practicas destacadas durante el proyecto en las tres comunidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Recuperación de conocimientos en diferentes practicas (Mink'a y Ayni)</li> <li>➤ Recuperación, conservación y manejo de suelos</li> <li>➤ Preparación de abonos foliares</li> <li>➤ Preparación de productos naturales (fungicidas y insecticidas)</li> <li>➤ Preparación de abonos orgánicos</li> <li>➤ Recuperación de prácticas locales comunitarias y familias (pulachi del estiércol, el macerado de la orina, macerado de la gallinaza, la ch'alla ala pacha mama, solidaridad entre familias, raymi para comenzar el trabajo, pijchu, etc.)</li> <li>➤ Preparación de suelos según sus costumbres (Allin waquichij)</li> </ul>
1.3.4 Acompañar y brindar asesoramiento técnico continuo.	100%	A partir de una planificación acordada entre partes (técnico y familias), se realizaron las visitas a los predios desde las implementación hasta la conclusión del proyecto; cada familia ha recibido al menos 8 a 10 visitas hasta las instancias de la ejecución del proyecto; estas visitas buscan solucionar en terreno los problemas que se presentan y hacer recomendaciones pertinentes al caso y luego verificar que las mismas se cumplan a través de los trabajos en fruticultura y en agricultura sostenible, además los comités responsables de cada comunidad tenían también el función de realizar el seguimiento correspondiente para velar el avance de los trabajos programados que se han ejecutado.
1.3.5 Seguimiento y control respecto a la realización de las labores culturales necesarias para los cultivos.	100%	Las visitas se realizaron, también con el propósito de verificar que las labores culturales se apliquen como limpieza, manejo, riego, terrazas, control de hormigas, plagas, enfermedades y otros; de esta forma se ha constatado que estos, están siendo cumplidos adecuadamente; por parte del técnico responsable y los comités.
1.3.6 Registro de datos de cultivos y de las plantaciones.	100%	Se tiene registros, variedades y superficies por comunidad que cuentan con plantaciones de frutales; toda esta matriz se tiene en documento de

		sistematización.	
1.4.1	Revisión del plan de manejo del área y ajuste del mismo con la incorporación de la actividad frutícola como parte la gestión sostenible de la tierra.	100%	El Plan de Manejo del ANMI El Palmar ya se tiene concluido, el plan consta de un diagnóstico y estrategias y dentro de estas, está contemplado la fruticultura. La participación durante la elaboración del plan de manejo ha sido muy importante, donde se planteó las estrategias y programas para su implementación, El Plan de Manejo del ANMI El Palmar, contempla la actividad de fruticultura como parte la gestión sostenible de la tierra y como una alternativa económica para las familias de las comunidades del Área Protegida, que el mismo contiene el impulso que se le quiere dar a una agricultura y fruticultura sostenible como una salida a la pobreza para las familias.
1.4.2	Negociación entre familias fruticultores, comunidades y autoridades del ANMI El Palmar.	80%	Se ha generado reuniones en las comunidades planteando el impulso de la actividad frutícola para una sostenibilidad donde también han participado los funcionarios del ANMI El Palmar, CGC que los mismos deben ser actores principales en llevar adelante y gestionar para que la actividad frutícola continúe en las comunidades donde se han establecido.
1.4.3	Participación en reuniones de elaboración de POAs.		No previsto
1.4.4	Eventos desarrollados con autoridades del gobierno municipal.		No previsto
1.4.5	Elaboración de propuestas	100%	Se cuenta con 3 propuestas elaborados 1 por comunidad dedicadas a la gestión sostenible y fortalecimiento de la tierra en prácticas agrícolas y frutícolas, los cuales se han realizado en un encuentro de los comités responsables conjuntamente con los comités, autoridades comunales y otros autoridades del municipio, esto tiene su origen en el gran interés que muestran los actuales fruticultores de las comunidades del proyecto.
1.4.6	Firma de acuerdos	100%	60 familias han firmado acuerdos entre el CGC del ANMI El Palmar y las familias en el marco de la colaboración en la implementación de prácticas de agricultura sostenible y de huertos frutales.
1.4.7	Seguimiento a su implementación	100%	Han sido evaluados para ver el cumplimiento de las actividades de ambas partes en las comunidades del proyecto.

## CONCLUSIONES

- Tomando en cuenta los 4 resultados diseñados en el proyecto y las acciones programadas cumplidas en cada una de ellas, se ha llegado al 95.4% de cumplimiento de las metas.
- La buena adaptación de las plantines ha hecho que las familias pongan más interés, que los mismos se hacen a cargo de buen manejo durante su desarrollo las plantas, así para obtener buenos resultados y frutos hacia el futuro.
- En articulación con los otros proyectos, se ha avanzado los aspectos impulsados y que contribuyen a sentar las bases para una producción agrícola sostenible, son: realización de adecuadas prácticas de recuperación, manejo y conservación de suelos, el control de plagas y enfermedades con productos preparados localmente, preparado de abonos orgánicos para una agricultura sostenible.
- Buenas prácticas desarrolladas en agricultura y fruticultura sostenible, actualmente que los mismos productores aplican en sus respectivas parcelas o predios, además se manifiestas que ha sido muy importante aprender y tener conocimiento.
- El buen prendimiento de las plantas fue debido a la mejor época de plantación, también que las mismas familias hacen un buen manejo de acuerdo a las condiciones que requieren las plantas.
- Las variedades de plantines de manzanas y duraznos han tenido buena adaptación en la zona
- Para lograr la ejecución del proyecto ha sido muy importante la participación de familias beneficiarias y la coordinación con autoridades como Sub Centralia de Rodeo El Palmar, dirigentes de las comunidades, comités responsables y los guarda parques del área.

- En el proyecto han participado agricultores pequeños, familias dispuestas a adoptar las prácticas agrícolas sostenibles sugeridas, luego de analizar los costos. Estas familias recibieron apoyo a través del diálogo permanente entre los técnicos y los productores y perciben claramente que el uso sostenible de la tierra genera numerosas ventajas, entre ellas podemos resaltar: el mejoramiento de la fertilidad del suelo; control de plagas más eficiente; control de la erosión; conservación del agua y otros.
- Lo atractivo del proyecto para las familias, ha sido el diseño para la plantación, elaboración de pesticidas naturales y algunas buenas prácticas agrícolas y frutícolas, además tienen conocimiento hombres y mujeres por tal razón se expresan los beneficiarios “si nosotros hacemos estas prácticas garantizamos la producción frutícola, además tendríamos una agricultura sostenible para un futuro”.
- El proyecto durante la ejecución ha formado familias con conocimiento en la actividad frutícola y para una agricultura sostenible en tres comunidades, además con capacidades y habilidades que aseguran la continuidad de este proceso de desarrollo, lo que permitirá consolidar familias y comunidades con la actividad frutícola.
- Un aspecto evidente del resultado de la ejecución de proyecto ha sido, sin duda, el cambio de actitud de las personas. Anteriormente, antes de la realización del proyecto, se observaba una actitud de poca disposición al cambio, ahora se observa un ambiente más flexible, equitativa, asociativa e integradora, se ha logrado ampliar la visión de las personas con relación a algunos conceptos que anteriormente eran incomprensibles. Hemos logrado inculcar la importancia de la organización, el trabajo comunitario (ayni) como mecanismo de vínculo solidario, la participación no solo de los hombres, también de las mujeres a quienes de igual manera estaba dirigido en forma directa el proceso de capacitación, sino que gradualmente se han venido involucrando otros miembros de la familia.
- Uno de los hechos mas gratificantes, en la ejecución del proyecto, ha sido ver a las mujeres de las comunidades beneficiarias, consideradas como elementos proactivas y forjadoras de su propios bienestar y desarrollo.

### **C.5 Detalle de actividades no programadas que fueron ejecutadas**

Ninguna

## **D. Información presupuestaria**

<b>Detalle</b>	<b>Monto Bs.</b>	<b>% del total</b>
Total de desembolsos recibidos del PPD/PNUD a la fecha	312,987.64	90
Total ejecutado a la fecha	294326.56	85
Saldo de fondos a la fecha	34716.36	10
Nuevo desembolso solicitado	34716.36	10

Aclaración. Tipo de cambio 6.96.

## **ANEXOS**

- Anexo 1: Modelo acuerdo familias
- Anexo 2: Modelo de convenio comunal
- Anexo 3: Modelos de acuerdos CGC y familia
- Anexo 4: Modelo de compromisos de trabajo
- Anexo 5: Cuadro resumen capacitados huertos
- Anexo 6: Plan de capacitación huertos
- Anexo 7: Memoria fotográfica 2013
- Anexo 8: TDRS consultores
- Anexo 9: Cartillas de capacitación
- Anexo 10: Cuadro resumen de capacitados
- Anexo 11: Registro de plantación
- Anexo 12: Fichas de seguimiento
- Anexo 13: Eventos de agricultura sostenible y memoria fotográfica
- Anexo 14: Eventos de prácticas en fruticultura, BPA y memoria fotográfica
- Anexo 15: Informe de las consultorías (ciclos de capacitación)
- Anexo 16: Propuestas elaboradas de continuidad
- Anexo 17: Cartas de conformidad de la ejecución del proyecto
- Anexo 18: Sistematización de actividades desarrolladas durante el proyecto